

# Interview met Barend van Vreedendaal

Commercial Director bij Sanquin Diagnostiek B.V.



HEALTH SOLUTIONS

Amrop is één van de toonaangevende executive search en leadership advisory firms en is sinds 1978 onderdeel van de internationale Amrop organisatie. Amrop is in Nederland en wereldwijd sterk geïmponeerd in de life sciences sector. Amrop helpt klanten om verder te kijken dan wat zichtbaar is en zo het leiderschap voor de volgende fase aan te bieden, 'Leaders for What's Next' noemt men dat. Angela Pasma (Partner Health & Life Sciences) maakt zich o.a. hard voor diversiteit, equity & inclusion en voor innovatie binnen organisaties. In dit stuk willen we aandacht geven aan de innovatie binnen de biotech sector en gaan we in gesprek met Barend van Vreedendaal, Commercial Director bij Sanquin Diagnostiek B.V. (SD). Hij vertelt over zijn ervaring; hij is onlangs gestart bij het bedrijf en zoomt in op zijn beeld van SD.

Sanquin Health Solutions Group (SHS) is de holdingmaatschappij - van de Sanquin stichting - voor de commerciële activiteiten. SD is één van de bedrijven van SHS en voert laboratoriumtests en onderzoek uit op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. SD verricht ook genetisch onderzoek en onderzoek naar bloedgroepen en kan alle bloedgerelateerde laboratoriumonderzoeken uitvoeren voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instellingen. SD bestaat momenteel uit twee units (Pharma & Biotech Services en Healthcare).

Van Vreedendaal vertelt Wereldwijd heeft Sanquin een unieke positie. De kennis van alles wat maar met bloed te maken heeft, bevindt zich op een hoog niveau. SD is een zelfstandig bedrijf, met een link naar de moederorganisatie Sanquin. SD is bezig een kenniscentrum te bouwen waar alles samenkomt, met nog meer kruisbestuiving van bedrijven die al samenkomen op de innovation campus (HiD). Ook is een start gemaakt met de Sanquin Academy.

SD heeft een nieuwe ambitieuze strategie ontwikkeld, wil de activiteiten internationaal uitbreiden en nieuwe markten aanboren om over 5 jaar qua omzetgroei 2 keer zo groot zijn. SD voorziet groeipotentieel in de markt van contract research organisaties in termen van ontwikkeling en co-creatie voor de pharma- en biotechnologiemarkt. Daarnaast zullen bestaande diensten van IHD-specialismen worden uitgebreid in de internationale gezondheidszorgmarkt. Op dit moment heeft SD 210 FTE in dienst.

Van Vreedendaal komt uit een bedrijf dat producten verkocht en niet zoals SD services aanbiedt. Sanquin is sterk in kennis en diagnostiek en is bij het grote publiek met name bekend om de Bloedbank. SD zal een eigen identiteit moeten ontwikkelen die vorm krijgt in de markt. Van Vreedendaal is aangenomen als commercieel directeur om SD die identiteit te geven en het bedrijf - vanuit commercieel oogpunt - door te laten groeien in o.a. de pharma- en de biotechnologiemarkt.

Van Vreedendaal geeft aan dat SD heel goed is in wat ze doet, maar het kan beter door meer grip te krijgen op de kosten, het is een competitieve markt en we willen hierin naast topkwaliteit een goede prijs aanbieden. Dit kan door meer structuur aan te brengen en bijvoorbeeld de prijsopbouw te structureren. Met behulp van trainingen op het gebied van commercie zal dit vergroot gaan worden en er zullen keuzes gemaakt moeten worden. Van Vreedendaal zal de katalysator zijn van dit proces. Er is nog zo veel te doen, ook al staat SD al als een huis en is de basis van de vernieuwing gelegd. Hij voorziet dat de groei in de pharma- en biotechnologiemarkt exponentieel gaat zijn.

Over een jaar spreekt Angela Pasma Van Vreedendaal graag weer. Hoe staat SD er dan voor, ligt het bedrijf op koers om in 2027 in omzetgroei verdubbeld te zijn?

Angela Pasma  
Partner Health & Life Sciences  
angela.pasma@amrop.nl  
+31 (0)6 4206 8662



Amrop